

PLAN ESTRATÉGICO PROVINCIA DE ACOMAYO

¿Qué es la planificación estratégica?

En términos generales la Planificación estratégica es un proceso que nos permite el reconocimiento de nuestro entorno, los problemas que aquejan a nuestra familia y comunidad; nos permite además ver cuáles son las capacidades y fortalezas con las que contamos para solucionar los problemas y finalmente nos permite decidir cómo usaremos todos nuestros recursos para lograr el desarrollo que queremos.

¿Cómo hicimos los acomayinos nuestra planificación estratégica?

La Municipalidad Provincial y la Asamblea de Alcaldes firman (en que año) un convenio, con el Centro Bartolomé de las Casas para que esta institución conduzca el proceso de elaboración del Plan Estratégico. Luego todas las asociaciones de Acomayo, Acos, Pillpinto, Rondocan, Marcaconga, Sangarará, Pomacanchi, Acopía y Mosocllacta se reunieron para crear la **Mesa de Trabajo por el Desarrollo de Acomayo**, aquí se reunieron los presidentes de las Comunidades Madre, los dirigentes comunales, los clubes de madres, la Asamblea de Alcaldes de todos los distritos y el Comité de Gestión de Acomayo (COMGEA), participaron también instituciones aliadas como UNICEF, el Instituto de Manejo de Aguas (IMA), el proyecto SANBASUR, el Programa Nacional de Manejo de Cuencas (PRONAMACHS) y la Asociación Runamaki.

Después, todos juntos identificaron los principales problemas que afectan a las familias y comunidades de la Provincia de Acomayo como la educación, la salud y los servicios de luz y agua; también se identificaron las posibles soluciones que podríamos dar a nuestros problemas, utilizando nuestras capacidades y recursos en la agricultura, el turismo, la pesca.

Finalmente, todos los acomayinos junto con sus instituciones y las instituciones aliadas, decidimos cómo queríamos que sea el desarrollo de Acomayo y cómo lo lograríamos, mediante proyectos y actividades donde todos podamos participar y tomar responsabilidades para lograr el Desarrollo de Acomayo.

Así, los acomayinos, decidimos cómo queremos ver a nuestro pueblo después de 12 años de trabajo conjunto, es decir la **VISIÓN DE DESARROLLO DE ACOMAYO**

(La Visión se formuló después?)

VISIÓN DE DESARROLLO DE ACOMAYO

ACOMAYO: Una provincia con fuerte identidad cultural, cuyo desarrollo basado en la agricultura, ganadería, turismo y pesquería, permita elevar la calidad de vida de la población.

Esto quiere decir que todos los acomayinos, sus autoridades, los clubes de madres, los dirigentes comunales y las organizaciones aliadas, todos juntaremos esfuerzos para...

- Disminuir los niveles de pobreza y mejorar la calidad de vida de la población, satisfaciendo la demanda de servicios básicos, mejorando la calidad de los servicios de educación y salud y reforzando la identidad cultural de la provincia
- Desarrollar actividades de turismo, pesquería y transformación de recursos agrícolas y mejorar la productividad agropecuaria, teniendo en cuenta el uso racional de los recursos naturales
- Articular internamente a los centros poblados de la provincia e integrarlos en condiciones más favorables a los principales mercados regionales
- Fortalecer y democratizar a los gobiernos locales, propiciando la participación de todos los actores

Para lograr todo esto, planteamos programas y proyectos donde las autoridades, las instituciones y toda la población organizada tenemos responsabilidades, estos programas son...

PROGRAMA DE EDUCACIÓN

¿Por qué debemos trabajar en la educación de nuestra provincia?

- En nuestra provincia 9090 (29.75%) de nuestros compañeros no saben leer ni escribir, la mayoría de ellos son mujeres,
- En Acomayo tenemos 319 maestros que trabajan en nuestras 80 escuelas y muchos de ellos no tienen nivel magisterial (64.58%).

- Casi la mitad de los colegios no tienen agua (46%) y mucho más de la mitad de ellos no tienen desagüe (80%), otros tampoco cuentan con luz (62%).
- Actualmente no existen espacios donde todos podamos participar en el mejoramiento de la calidad educativa
- El rendimiento de los alumnos de la provincia es muy bajo y hay 379 (6.96%) niños que dejan la escuela antes de terminarla.

Para la realización de este programa llevaremos a cabo distintas estrategias como...

- Una propuesta educativa que se adapte a la realidad y a las necesidades de la provincia de Acomayo.
- La participación de la comunidad en el seguimiento de la gestión educativa
- Apoyo de la comunidad organizada en la generación de medios y recursos económicos para mejorar los servicios educativos
- Implementar la educación bilingüe para los primeros grado.

Así, se han planteado distintos proyectos como la Creación de Escuelas para Padres, Programas de desarrollo artístico para niños, Implementación de Bibliotecas Escolares, Programas de Educación Bilingüe y Mejoramiento de los Servicios Básicos de nuestros colegios, Proyectos de Alfabetización.

PROGRAMA DE SALUD

¿Por qué debemos trabajar en la salud de nuestra provincia?

- En nuestra provincia tenemos 3 Centros de Salud y 6 puestos de salud, muchos de ellos que no cuentan con agua y luz o equipos modernos
- Muchas veces, no existe un entendimiento entre los trabajadores en salud y la población, por lo que en muchos casos nuestros compañeros no desean ir al centro de salud, tampoco tenemos muchos médicos que nos atiendan, pues sólo contamos con 5 médicos que deben atender a una población de 32000 personas.
- Muchísimos de nuestros niños mueren por neumonía, diarrea o desnutrición
- Muchas madres mueren por desnutrición y por falta de atención en el parto, otras no pueden realizar actividades fuera del hogar por el número de hijos que tienen; muchas tienen entre 5 y 6 niños, pese a que su economía no alcanza para atenderlos a todos.

Para la realización de este programa llevaremos a cabo distintas estrategias como...

- Llegar de manera efectiva e integral a la mayoría de la población a través de proyectos y campañas, que nos ayuden a tomar acuerdos sobre las acciones que debemos llevar a cabo para lograr la atención en salud a la población que queremos.
- Elaboración de un plan integral de lucha contra el alcoholismo, con la participación de todos los sectores e instituciones
- Capacitación a los trabajadores en salud en el idioma Quechua y relaciones interpersonales, para que tengan un mayor entendimiento con la población.
- Mejorar la calidad y la cobertura de los servicios de salud.

Y para lograr todo esto, se han diseñado proyectos como la Implementación de Botiquines Comunales, Equipamiento de Centros y Puestos de Salud, Atención Médica Rural, Proyecto de Salud Integral para la prevención de enfermedades y el mejoramiento de la salud materno infantil, Difusión y Promoción de la medicina tradicional, Organización de Comités de Salud Popular.

PROGRAMA VIVIENDA

¿Por qué debemos trabajar en las viviendas de nuestra provincia?

- En Acomayo existen 10144 viviendas, muchas de ellas se encuentran en estado precario, no han tenido un mantenimiento adecuado o han sido construidas en condiciones que ponen en riesgo la vida de las personas que viven en ellas.
- Muchas viviendas que están siendo construidas no son seguras para sus habitantes, porque están en áreas que no son adecuadas para la construcción.
- Las practicas ancestrales de construcción en adobe, -que nacen de nuestra realidad económica, cultural y que se realizan en armonía con la naturaleza- se están perdiendo.

Para este programa se realizarán estrategias como...

- Creación de una instancia para el mejoramiento de las viviendas a nivel distrital, que deberá contar con la participación y colaboración de todas las organizaciones de pobladores.
- Captación de Créditos para llevar a cabo el programa de construcción y mejoramiento de viviendas.
- Revaloración y rescate de la tecnología tradicional del uso del adobe en la construcción.

Para esto, se han creado distintos proyectos como El Programa de Mejoramiento de viviendas en los Centros Poblados, Recuperación de viviendas tradicionales, Capacitación en Construcción, Creación de la Carrera de Construcción Civil en el Instituto Tecnológico

PROGRAMA DE VIABILIDAD, TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

¿Por qué debemos trabajar en el transporte y las comunicaciones de nuestra provincia?

- La única carretera que nos relaciona con el resto de las provincias es la del Eje Cusco Sicuani. La carretera que tenemos es de tierra, bordea las quebradas y muchas veces se bloquea a causa de las lluvias, aumentando el tiempo de recorrido. Esto nos ocasiona problemas para el transporte y la llegada de productos que todos necesitamos o que vendemos en los mercados.
- Muchas comunidades se encuentran aisladas y necesitan del mejoramiento y la creación de caminos de herradura que les permita integrarse a la provincia.
- El teléfono es reciente en nuestra provincia, y sólo contamos con teléfonos comunitarios

Para este programa se realizarán estrategias como...

- Mejorar y facilitar el tránsito en la provincia, proponiendo el rediseño de las vías de acceso.
- Mantenimiento de las vías de tránsito de la provincia
- Mejorar el transporte en el ámbito de los distritos
- Mejorar los servicios de correo y teléfonos.

Para esto, se han creado distintos proyectos de mejoramiento de las rutas de acceso y tránsito en la provincia, rehabilitación de los caminos de herraduras, Construcción y mejoramiento de carreteras como las de

Rondocan/Acomayo, la de Pomacanchi/Tungasuca,
Acopía/Tactabamba, Pomacanchi/ San Juan.

PROGRAMA DE SERVICIOS BÁSICOS Y SANEAMIENTO

¿Por qué debemos trabajar en los servicios básicos y saneamiento de nuestra provincia?

- En nuestra provincia, la luz y el agua no nos llega a todos, esto hace que el medio ambiente en el cual vivimos se encuentre sucio o contaminado, poniéndonos en peligro de contraer enfermedades como la diarrea y las infecciones respiratorias.
- La basura también es un elemento que contamina nuestro medio ambiente, quitando belleza y salud a nuestra provincia, es necesario que se cree un sistema para el recojo y su tratamiento.

Para la realización de este programa se llevarán a cabo distintas estrategias como...

- Promoción de la educación ambiental y sanitaria
- Utilización de sistemas de recolección de basura e instalación de rellenos sanitarios
- Mejoramiento de la calidad de los servicios de agua en toda la provincia
- Ampliación del servicio de luz y energía eléctrica, promoviendo su uso para las actividades productivas

Para lograr todo esto, se crearán proyectos como la Instalación de letrinas y módulos de servicios higiénicos en las zonas sin desagüe, Instalación de desagües y tratamiento de las aguas usadas, Ubicación e instalación de rellenos sanitarios donde colocar la basura, Eliminación de roedores, Mejoramiento de los Sistemas de almacenamiento y distribución del agua potable.

PROGRAMA DE EQUIPAMIENTO URBANO RURAL

¿Por qué debemos trabajar en el equipamiento urbano rural de nuestra provincia?

- En nuestra provincia, los servicios de salud, educación, recreación y comercialización, se encuentran sólo en los centros urbanos, y muchos de estos servicios no son adecuados.
- Las comunidades campesinas no tienen acceso a estos servicios y para tenerlos, deben trasladarse hasta los centros urbanos.
- Esta falta de infraestructura, nos impide llevar a cabo, como comunidad, actividades de organización, recreación y comercialización.

Para la realización de este programa llevaremos a cabo distintos proyectos como, Módulos de Parques Infantiles, Campos FERIALES, Construcción de Salones Comunes de uso múltiple, Construcción y refacción de Canales de riego, Construcción de bañaderos y otra infraestructura productiva.

PROGRAMA DE ACTIVIDADES AGROPECUARIAS Y FORESTALES

¿Por qué debemos trabajar en el agro y la forestación de nuestra provincia?

- En nuestra provincia hay un nivel muy bajo de producción y productividad en el agro y esta es nuestra principal fuente de trabajo.
- Tenemos muy pocas tierras y muchas veces no las utilizamos adecuadamente.
- La población que se desempeña en las actividades agrícolas, se encuentra desorganizada o no recibe capacitación técnica para mejorar la productividad de sus parcelas.

Para la realización de este programa llevaremos a cabo distintas estrategias como...

- Reunión entre todas las comunidades organizadas para planificar proyectos de mejoramiento de la producción y para el mejor uso de las parcelas.

- Impulsar proyectos entre todos los sectores, para la capacitación y organización de los pobladores.
- Convocar a profesionales con experiencia en el tema de posesión de parcelas y a las organizaciones comunales para lograr consensos con respecto al tema de la tierra.
- Ampliar las zonas destinadas a la agricultura con la construcción de canales de riego y reservorios de agua

Para lograr todo esto, se crearán proyectos como Mejoramiento de Pastos, Conservación de Suelos, Campañas de Vacunación Animal, Mejoramiento de la Agricultura con mayor tecnificación, Industrialización y Transformación de nuestros productos agrícolas para que tengan valor agregado, Forestación y Reforestación, Mejoramiento de la Producción de Frutas, Construcción y mejoramiento de Canales de riego, Construcción de Piscigranjas.

PROGRAMA DE PEQUEÑA INDUSTRIA Y ARTESANÍA

¿Por qué debemos trabajar en la industria y artesanía de nuestra provincia?

- En nuestra provincia contamos con muchos recursos agrícolas que pueden servir a la industria alimentaria, produciendo mejoras en nuestra economía, es necesario que podamos utilizarlos de una forma correcta para que nuestros hijos y nietos también puedan aprovecharlos.
- Otro problema que tenemos es el desempleo, sin embargo contamos con algunas pequeñas empresas artesanales y agroindustriales, es necesario que estas pequeñas empresas sean más productivas, para poder brindar más empleo a la comunidad.

Para la realización de este programa llevaremos a cabo distintas estrategias como...

- Incentivar el desarrollo de las actividades industriales y artesanales.
- Priorizar la industria agraria y alimentaria.
- Priorizar proyectos de utilización de insumos y mano de obra locales.
- Brindar apoyo a la pequeña empresa dedicada a la pesca y a la crianza de peces.

Para lograr todo esto, se han diseñado proyectos como la Elaboración de quesos, mantequillas, yogurt; así como la Elaboración de embutidos en base a carne de alpaca, vaca y cerdo, Instalación de talleres de producción comunales para mujeres, Industrialización de la papa, Granjas de cerdos, Crianza de cochinilla, Programas de capacitación en gestión empresarial y procesos productivos.

PROGRAMA DE COMERCIO Y SERVICIOS

¿Por qué debemos trabajar el comercio y los servicios de nuestra provincia?

- Muchas de las familias de la provincia concentran sus actividades en la comercialización de productos agropecuarios o artesanales, pero no contamos con mercados donde ofrecer nuestros productos a tiempo y a buenos precios.
- Los intermediarios tampoco tienen buenas ganancias por la gran competencia que existe en los mercados, esto hace que tengamos que dar nuestros productos a muy bajos precios.
- Es necesario que nuestros productos lleguen a la mayor cantidad de mercados en la provincia, en la región y el país.

Para la realización de este programa llevaremos a cabo distintas estrategias como...

- Realización de ferias productivas periódicas, donde se expongan nuestros principales productos agrícolas, pecuarios y artesanales.
- Promover la asociación de productores para comercializar nuestros productos directamente con los consumidores y alentar la comercialización en los mercados locales.

Para lograr todo esto, han diseñado proyectos de Ferias Artesanales mediante organizaciones comunales de mujeres, Creación de Comités de Comercialización a cargo de los Presidentes Comunales.

PROGRAMA DE TURISMO

¿Por qué debemos trabajar en el turismo de nuestra provincia?

- En nuestra provincia tenemos muchas cosas que ofrecer al turismo como el circuito de las cuatro lagunas, pueblos tradicionales, monumentos históricos, iglesias y casas coloniales; restos arqueológicos como Waqrapuqara, flora, fauna, un paisaje adecuado para el deporte; esta es una gran fortaleza que tenemos y debemos trabajar juntos para que de beneficios a todos, dándole un uso adecuado que permita que nuestros hijos y nietos también disfruten de ellos.

Para la realización de este programa llevaremos a cabo distintas estrategias como...

- Elaboración de un Plan de Desarrollo Turístico con la participación de la mayoría de actores involucrados en el tema de turismo como el Instituto Nacional de Cultura, Facultades de Turismo, la población organizada, etc.
- Involucrar a las comunidades organizadas en la actividad turística, contando con la colaboración de profesionales en turismo que brinden asesoría.
- Creación de paquetes turísticos que incluyan los lugares importantes de la provincia y los recursos arqueológicos de la zona.

Para lograr todo esto, se han diseñado proyectos de Implementación del Circuito Turístico del Cañon de Apurímac, Construcción de un Mirador Turístico, Capacitación a la población para brindar servicios turísticos, Restauración del Templo de Marcaconga, Construcción y mejoramiento de hoteles y restaurantes, Campañas dirigidas a turistas para fomentar los recursos turísticos de la zona, Caminata a las Ruinas de Waqrapuqara, Competencias de bote y remo, Canotaje en la cuenca del Apurímac, Ceremonias de pago al agua, Pesca Deportiva, Circuito de las Cuatro Lagunas.

PROGRAMA DE MINERÍA

¿Por qué debemos trabajar en la minería de nuestra provincia?

- En nuestra provincia contamos con pequeños yacimientos mineros de oro y otros de materiales de construcción como cuarcitas, areniscas, yeso, arcilla y otros depósitos salinos que no están siendo aprovechados o que se han explotado artesanalmente sin ayuda técnica.
- Esto es una gran oportunidad para el mejoramiento económico de la provincia, pero necesitamos de estudios para aprovecharlos de manera adecuada para no contaminar nuestro medio ambiente y además organizarnos para beneficiar a la mayoría de la población

Para este programa se han diseñado estrategias para

- Brindar apoyo técnico y de créditos a la pequeña minería, impulsando las empresas comunales que se integren y manejen pequeñas empresas mineras.

Y para lograr esto tenemos proyectos de Capacitación a la población interesada, para la realización de denuncios mineros, Explotación de minerales no metálicos, Promoción a la pequeña y microempresa metálica y no metálica, Inventario de denuncios en explotación y sin explotación.

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

¿Por qué debemos trabajar en la administración municipal de nuestra provincia?

- Nuestra municipalidad provincial, tiene una forma de funcionamiento que no facilita la participación ni colaboración con las actividades; tampoco propicia la vigilancia a la gestión municipal.
- La municipalidad, no cuenta con el apoyo o las ideas que la población puede darle, para que su gestión beneficie realmente a la provincia.
- Algunos de los trabajadores del municipio, no se encuentran capacitados para brindar un buen servicio municipal y nuestra municipalidad muchas veces no cuenta con la infraestructura o el presupuesto necesario para brindarnos un buen servicio.

Para este programa se realizarán estrategias como...

- Evaluación permanente de los ingresos y los gastos del municipio, además de una evaluación permanente de los resultados de la gestión municipal
- Capacitación a los trabajadores municipales para que ofrezcan mejores servicios municipales.
- Participación de las distintas organizaciones para que participen activamente y monitoreando las actividades que realiza la municipalidad.

Para esto, se han diseñado proyectos de Ordenamiento de la Gestión Municipal, Programas de Capacitación, motivación y promoción al trabajador municipal, Implementación de una oficina que brinde asesoría a todas las municipalidades locales en temas económicos y legales, así como una cooperación técnica para la formulación y gestión de proyectos, Implementación de Bibliotecas Municipales.

PROGRAMA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN MUNICIPAL

¿Por qué debemos trabajar la participación ciudadana en la gestión municipal de nuestra provincia?

- Las organizaciones comunales y gremiales de nuestra provincia se han ido debilitando, y han dejado de participar en las actividades por el desarrollo de la provincia, debido a distintos problemas que hemos pasado y que aún pasamos, como la pobreza y el terrorismo.
- Sin embargo la participación es el único camino que tenemos para que nuestras necesidades sean escuchadas, atendidas y que podamos participar en la solución de nuestros problemas.
- No existen espacios donde la población organizada pueda participar, expresando sus ideas, necesidades y formas de colaboración con el gobierno local.

Para este programa se realizarán estrategias como...

- Promover la democratización y el fortalecimiento de las organizaciones de todas las localidades, promoviendo el diálogo entre todos sus miembros; y donde todos sean respetados y tomen

responsabilidades en las actividades de la organización a la que pertenecen.

- Promover la organización comunal, en todas las localidades en donde aún no existe.
- Fortalecer la Asamblea de Alcaldes, para que coordinen y decidan acciones que beneficien a toda la provincia
- Aprobar ordenanzas municipales que reconozcan legalmente a las organizaciones comunales y gremiales de cada localidad, legalizando también su participación en las decisiones municipales.

Para esto, se han diseñado proyectos de Participación de las Instituciones representativas de la provincia para la elaboración del Plan de Desarrollo de Acomayo junto con la municipalidad y algunas instituciones aliadas, Implementación de una Oficina de Participación Ciudadana que promueva la participación de todos los pobladores, Talleres de Capacitación a los Líderes Comunales, Cursos de Participación Ciudadana de la mujer, Involucramiento de los Jóvenes en las organizaciones, promoviendo su liderazgo y ciudadanía.

¿QUE NECESITAMOS PARA REALIZAR TODOS ESTOS PROGRAMAS Y PROYECTOS?

Como vimos al principio, este Plan de Desarrollo de la Provincia de Acomayo, parte de la participación, diálogo y concertación de todas las organizaciones representativas de todas las localidades y comunidades de la provincia.

Sin la participación de todos, hoy no contaríamos con un Plan Estratégico de Desarrollo e igualmente, sin la participación de todos, no podremos realizar todos los programas y proyectos que nos hemos planteado.

Se ha propuesto la institucionalización del conjunto de instituciones que participaron en la elaboración del Plan Estratégico, en el Comité de Gestión de Acomayo (COMGEA), presidido por el Alcalde provincial. Sin embargo es necesario que se cuente con Comités de Gestión a Nivel Distrital para promover una mayor participación de la población.

Este Comité de Gestión debe colaborar en la gestión del Plan Estratégico elaborado por todos, promoviendo acciones concertadas, dialogadas y convocando a la mayoría de la población.

Por otro lado, es necesario que la mayoría de la población conozca este plan estratégico de desarrollo, para que pueda participar activamente; para esto necesitamos de materiales de comunicación y difusión pero sobre todo necesitamos de voluntad y solidaridad para compartir el conocimiento con todos nuestros compañeros, animando su participación.